

## Groupe de travail « Financements »

<b>Co-Pilote :</b>	<b>Co-pilote :</b>	<b>Nombre de membres :</b>
ADEME	Caisse des Dépôts et Consignations	59

### Orientations du SRCAE en lien avec le Groupe de Travail

T4 - Mobiliser les dispositifs de financement existants et promouvoir les dispositifs financiers innovants  
 ENR1 - Développer l'ensemble des énergies renouvelables et optimiser au maximum chaque filière, en conciliant la limitation des impacts environnementaux et paysagers et le développement de l'emploi local  
 ENR8 - Améliorer l'accompagnement des projets d'énergies renouvelables

### Thématiques de travail

- Rendre compréhensibles les sources de financement existantes et les rendre accessibles
- Faire émerger de nouveaux modèles et de nouvelles sources de financement
- Fournir des outils pour évaluer les retombées économiques et financières des ENR et des économies d'énergie

### Matrice : Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces

	Positif	Négatif
<b>Interne</b>	<u>Forces :</u>  1°) Acteurs présents et identifiant la transition énergétique comme un enjeu	<u>Faiblesses :</u>  1°) Peu de lisibilité des dispositifs existants 2°) Niveau d'implication inégale du réseau bancaire sur la transition énergétique 3°) Faible homogénéité des projets qui rend difficile la question de l'évaluation du risque.
<b>Externe</b>	<u>Opportunités :</u>  1°) Réflexion sur la mise en place d'opérateurs énergétiques régionaux sur différentes cibles (patrimoine des collectivités, habitats privés et EnR) 2°) Accord de transition 2014 + CPER 2015 – 2020 + FEDER 2014 – 2020 + Programmes européens (LIFE, Horizon 2020) très orienté sur la transition énergétique	<u>Menaces :</u>  1°) Peu d'articulation entre les dispositifs publics et privés 2°) Dispositifs nationaux parfois peu adaptés aux spécificités locales (climat méditerranéen...) 3) Règles d'usages de certains dispositifs créant une méfiance des porteurs de projets (ex : FEDER)

## Calendrier

Dates des rencontres du Groupe de Travail	Nombre de Participants	Livrables produits
8 avril 2014	40 participants	Partage du diagnostic, identification des éventuels acteurs complémentaires à associer et esquisses des premières propositions d'actions
22 mai 2014	40 participants	Consolidation des propositions d'actions à présenter lors de la seconde CRTE et identification des témoignages à mettre en avant pour argumenter ces propositions d'actions
4 Juin 2014		Réunion de travail entre les coordinateurs des GT « entreprises » et « financement » afin de travailler sur la formulation de proposition commune
23 Juin 2014		Restitution des travaux du groupe lors de la seconde conférence régionale sur la transition énergétique
10 juillet 2014		Restituer les échanges de la seconde CRTE et définir des pilotes et un calendrier pour les propositions validées le 23 juin
+ 4 réunions en bilatéral ADEME – CDC pour préparer les réunions et intégrer les retours du groupe		

## Indicateurs

### Indicateurs du SRCAE en lien avec les réflexions du groupe de travail

- Aides publiques attribuées dans la région
- Nombre de projets ayant bénéficiés de financement innovants et montant des investissements ainsi financés
- Nombre de projets accompagnés par l'opérateur régional de maîtrise de l'énergie
- Nombres de projets ayant échoués à cause d'une mauvaise concertation
- Nombre de projets issus d'initiatives locales et typologie

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
Actions déjà engagées sur la thématique	Rénovation des logements individuels	<p><b>Autofinancement</b></p> <p>+</p> <p><b>Crédit bancaire « classiques »</b></p> <p>+</p> <p><b>Etat : ANAH</b> (ex : habiter mieux, prime rénovation)</p> <p>+</p> <p><b>Etat : Bercy</b> (ex : Crédits d'impôt) + Réseaux bancaires (Eco-PTZ)</p> <p>+</p> <p><b>Dispositifs territoriaux</b> (ex : CPA EnR + Isolation de façade)</p> <p><b>CAF</b> : garantie de prêt + micro-crédit sociaux</p> <p>+</p> <p><b>Mutuelles et organismes de retraite</b></p> <p>+</p> <p><b>Opérateurs énergétiques</b> : offres de financement associés au dispositif bleu ciel et dolce vitæ par exemple</p> <p>+</p> <p><b>Grande</b></p>	<p>Conditions de revenus</p> <p>+</p> <p>Niveau de performance énergétique après travaux (nature des travaux)</p>		<p><b>Autofinancement + Crédit bancaire</b> : Voir bilan étude OPEN</p> <p>+</p> <p><b>ANAH</b> : 42 OPA réalisés sur le territoire régional + Attentes évaluation suite au changement de barème + Portée à connaissance</p> <p>+</p> <p><b>Crédits d'impôts</b> : mobilisé par les ménages aisés</p> <p>+</p> <p><b>Eco – PTZ</b> : Dispositif complexe à commercialiser</p> <p>+</p> <p><b>Dispositifs territoriaux</b> : pas d'équilibre territorial</p> <p>+</p> <p><b>Mutuelles et organismes de retraite</b> : critères spécifiques à chaque organisme</p> <p>+</p> <p><b>Opérateurs énergétiques</b> : Voir bilan avec chacun d'eux</p>

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
		<b>distribution :</b> prime aux particuliers			
	Rénovation logements collectifs	<b>CDC</b> : offre éco-prêt au logement social + <b>Conseil Régional</b> : Programme Réhab + <b>Etat à travers l'ANAH</b> : OPA et OPATB + <b>Convention ADEME / Région + FEDER (2007 – 2013)</b> : Appels à projet avec l'ARO HLM et articuler avec Rénover + + <b>FEDER 2014 – 2020</b> : Attente validation du programme opérationnel + <b>CEE</b> : Ciblé sur les bailleurs sociaux + <b>Réseaux bancaires privés</b> : offre de prêts aux copropriétés privées pour financer de la rénovation	Gains de consommation d'énergie + Niveau de revenu + Niveau de performance (ADEME)		<b>CDC</b> : Moins de 1000 logements / an en PACA lié au niveau de performance à atteindre trop exigeant + <b>CR</b> : 20 000 réhab en trois ans. Dispositif reconnu par les offices HLM. Possibilité pour la CDC de financer les subventions des collectivités pour tout type de travaux (ex : ITER ou subvention à la construction de logements sociaux) + <b>Etat</b> : 42 OPA réalisés sur le territoire régional + <b>ADEME</b> : 3000 logements réhabilités grâce aux appels à projet + <b>CEE</b> : Dispositif en cours de simplification suite au rapport cours

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
					des comptes
	Rénovation des bâtiments tertiaires (public et privé)	<p><b>Collectivités locales :</b> Autofinancement des investissements touchant leur patrimoine</p> <p><b>+</b></p> <p><b>CDC :</b> Financement de tous travaux sur le tertiaire public</p> <p><b>+</b></p> <p><b>PPP :</b> Pour les gros projets (supérieur à 30 millions d'euros – ex : lycées d'Alsace)</p> <p><b>Exter-immo :</b> (projets de moins de 30 millions avec externalisation du patrimoine + rénovation + gestion + économie garantie)</p> <p><b>+</b></p> <p><b>Conseils Généraux :</b> Aides aux collectivités pour l'efficacité énergétique, l'éclairage public,</p>			<p><b>Collectivités locales :</b> Voir la disponibilité d'un bilan sur l'investissement des collectivités sur la TE</p> <p><b>CDC :</b> Enveloppe de 20 Md mobilisé (Arles et Giniac)</p> <p><b>Exter-immo :</b> Dispositif naissant (voir thématiques ATEE)</p> <p><b>Conseils Généraux :</b> Voir si possibilité de bilan</p> <p><b>BEI :</b> Financement de la rénovation des lycées de PACA</p>

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
		les EnR + <b>BEI</b> : Offre de prêts			
	Efficacité énergétique industrie	<b>Autofinancement</b> + <b>Prêts bancaires « classiques »</b> + <b>BPI</b> : Structuration en cours d'une offre « prêt vert » (montant 3M€) + <b>Fiche CEE</b> sur différents procédés et utilities + <b>Convention ADEME / CR</b> : Appels à projet	<b>CEE</b> : Nature de l'opération et niveau de performance atteint après travaux  <b>ADEME</b> : Aller au-delà de la réglementation et + aides fonction de la taille de l'entreprise		<b>CEE</b> : Objectifs atteints au niveau global. Mobilisation inégale des différentes fiches. Dispositifs en reconfiguration suite cours des comptes  <b>ADEME / CR</b> : 3 <sup>ème</sup> année des appels à projets. Dispositif mature sur l'aide à l'investissement. Maturation en cours sur le management de l'énergie
	Efficacité énergétique commerce – artisanat et agriculture	<b>Autofinancement</b> + <b>Prêts bancaires « classiques »</b> + <b>BPI</b> : Prêt éco-énergie à destination des PME – TPE + <b>Fiche CEE</b> : Différentes actions pour le commerce et			<b>Fiche CEE</b> : Bilan à préciser pour PACA  <b>ESCO 06</b> : En cours de mise en place  <b>JEREMY</b> : Mise en place récente. Bilan à venir

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
		l'artisanat + <b>Tiers investisseurs :</b> ESCO du 06 + <b>CR :</b> Fonds de garanti JEREMY			
	Transports	<b>Collectivités territoriales :</b> soutien aux infrastructures et équipements en fonction de leurs compétences + <b>Convention ADEME / Région :</b> Soutien au PDE - PDIE et aux services de mobilité + <b>ADEME :</b> Programme IA sur les transports terrestres + <b>Etat à travers le FNADT + AAP TCSP :</b> Soutien au développement des infrastructures + <b>CEE :</b> Fiches transports + <b>PPP :</b> Financement infrastructures			<b>Convention ADEME / Région :</b> Une vingtaine de projets soutenus par an. + <b>ADEME :</b> Projet Infinity Drive en PACA. Peu de dynamique de projets sur les infrastructures de recharge. + <b>FNADT :</b> Fonds peu orienté sur la transition énergétique des transports + <b>AAP TCSP :</b> Voir bilan en PACA + <b>CEE :</b> Voir bilan

## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus
		<b>+</b> <b>Versement transport :</b> Financement des infrastructures et équipement			du dispositif CEE pour les transports
	Production d'EnR	<b>CRE :</b> appel à projet <b>+</b> <b>Conseil Régional</b> Programme AGIR : appels à projet + convention ADEME - région <b>+</b> <b>ADEME :</b> Fonds Chaleur et Fonds déchets <b>+</b> <b>Opérateurs énergéticiens</b> <b>+</b> <b>Investisseurs :</b> CDC – fonds d'investissement <b>+</b> Réseau Bancaire BEI <b>+</b> SEM <b>+</b> Industriels <b>+</b> Secteur immobilier <b>+</b> Financement participatif	Déploiements de petits projets exemplaires sur territoire régional  Production de chaleur renouvelable et Méthanisation  Production d'électricité ou chaleur  Rentabilité et durée  Capacité de remboursement  Projets territoriaux acceptabilité locale  Production de chaleur Niveau de performance énergétique après travaux Crédits d'impôts		2 projets sur la biomasse. Projets PV ? <b>+</b> X ? Nombre de projets soutenus dans le cadre du dispositif AGIR <b>+</b> Bilan en cours sur le Fonds Chaleur  CDC : 42 M€ sur 190MW de projets SEM de Puy Saint Vincent Sem des Pallieres EDSB  <b>Financement participatif :</b> voir bilan



## Diagnostic

	Intitulé de l'action	Porteur	Critères	Echéances	Résultats connus

## Réflexions et travaux

**Réflexions éventuelles autour d'actions futures**

**Fédération du bâtiment**

**Action logement**

**Syndic (FNAIM)**

**Liste des synthèses et contributions apportées par les membres du Groupe de Travail**

**Lister les travaux à mutualiser**

## Plan d'action sur la thématique

### Action n°1 proposée à engager sur la thématique

Degré de maturité du projet :	Montage du projet : à l'état de réflexion <input type="checkbox"/> en cours <input type="checkbox"/> achevé <input type="checkbox"/>
Intitulé de l'action	Inscrire l'animation du groupe dans la durée et le faire évoluer vers un <b>club des acteurs publics et privés du financement de la transition énergétique</b>
Porteur(s)	CDC / ADEME
Objet	1°) <b>Partage d'information</b> (point d'actualité sur les politiques publiques, présentation d'action conduite sur le territoire et méritant d'être diffusé plus largement au sein de la région, proposition de projets communs) 2°) <b>Conduite d'actions communes</b> entre les membres du club (formation, communication commune, études communes, financement de projets...)
Critères	
Echéances	Second semestre 2014 et année 2015
Résultats attendus	Tenue de réunion d'information et d'échange régulière en veillant à l'équilibre géographique entre l'Est et l'Ouest de la région Partage d'information (point d'actualité sur les politiques publiques, présentation d'action conduite sur le territoire et méritant d'être diffusé plus largement au sein de la région, proposition de projets communs)
Difficultés anticipées	Trouver un bon équilibre dans la formalisation de la structuration du Club (charte, statut juridique, composition...). Voir exemple du Club CO2
Moyens à mettre en œuvre	<b>0,3 ETP</b> pour la constitution et l'animation du club sur 2014 – 2015
Soutien public à prévoir (financier ou autre)	Mise à disposition des 0,3 ETP pour garantir l'animation du club. Animation à partager entre l'ADEME et la CDC. Voir en fonction de l'évolution de la vie du Club l'opportunité et la pertinence de mettre en place une animation tournante
Soutien privé à prévoir (financier ou autre)	Présentation régulière d'initiatives porteuses dans le champ du financement de la transition énergétique et pouvant être diffusées au sein de la région PACA

Plan d'action sur la thématique	
Action n°2 proposée à engager sur la thématique	
Degré de maturité du projet :	Montage du projet : à l'état de réflexion <input type="checkbox"/> en cours <input type="checkbox"/> achevé <input type="checkbox"/>
Intitulé de l'action	Clarifier et dynamiser les financements existants en mettant au point une <b>offre packagée en face de chaque segment de clients publics (ex : collectivités) et privés (particuliers, entreprises)</b>
Porteur(s)	Région dans son rôle de chef de fil sur la transition énergétique
Objet	<p>1°) Segmentation de la clientèle en fonction de leur nature, des niveaux de revenus, de la nature des travaux...</p> <p>2°) <b>S'appuyer sur l'existant</b> (EIE, ALEC) et <b>les initiatives en cours</b> (ex : opérateurs énergétiques, plateformes de la rénovation, programme d'accélération vers le marché, plateforme RSE) pour structurer un parcours : diagnostic, qualification des travaux / investissements, choix des professionnels, financement, garantie</p> <p>3°) Sensibiliser les acteurs de la chaîne aux questions de transition énergétique</p> <p>4°) <b>Pré-packaging des dossiers de financement</b> des travaux en association avec le réseau bancaire privé</p>
Critères	Nombre de projets effectivement financés / financements publics et privés mobilisés / taux réalisation des projets
Echéances	Déploiement à partir de 2015 – Phase d'expérimentation à partir des réponses à <b>l'AMI Plateforme de rénovation</b> (cible particulier), à la <b>structuration de la plateforme RSE</b> (cible entreprise) et à la structuration de la 1 <sup>ère</sup> phase de <b>l'opérateur énergétique régional</b> (cible collectivité)
Résultats attendus	<p>1°) Nombre de projets effectivement financés</p> <p>2°) Mobilisation du fonds d'épargne pour amorcer le dispositif de financement et rechercher le levier bancaire + mobilisation des fonds privés (prêts bancaires, autofinancement...)</p> <p>3°) Structuration des professionnels (artisans du bâtiment, réseaux bancaires)</p>
Difficultés anticipées	Appétence des collectivités, mobilisation des réseaux bancaires privés, coordination des acteurs

Moyens à mettre en œuvre	<p>1°) Doter la structure de coordination en moyen de fonctionnement</p> <p>2°) Conduire des expérimentations en s'appuyant sur l'existant ou sur les initiatives en cours</p>
Soutien public à prévoir (financier ou autre)	Création d'un prêt d'honneur énergie pour susciter le levier bancaire et d'un dispositif de garantie (fonds de cohésion social ou autre) – Sécurisation de l'intervention des banquiers
Soutien privé à prévoir (financier ou autre)	<b>A discuter avec le groupe</b>

## Plan d'action sur la thématique

### Action n°3 proposée à engager sur la thématique

Degré de maturité du projet :	Montage du projet : à l'état de réflexion <input type="checkbox"/> en cours <input type="checkbox"/> achevé <input type="checkbox"/>
Intitulé de l'action	Expérimenter ou suivre l'expérimentation d'un volant d'actions innovantes visant à accroître la mobilisation des fonds / épargnes privés vers la transition énergétique
Porteur(s)	Opérateurs énergétiques, acteurs du financement participatif et de l'économie sociale et solidaire, chambres consulaires
Objet	<p>1°) Identifier des projets d'intérêt régional sur la transition énergétique et lancer une souscription citoyenne pour contribuer au financement de ces projets ;</p> <p>2°) Expérimenter de nouveaux modèles économiques visant à anticiper l'ouverture totale des marchés de l'énergie et à réduire la dépendance du développement des EnR au soutien public</p> <p>3°) Suivre les expérimentations régionales en matière d'ESCO (cible entreprises) et d'auto-réhabilitation (cible particulier) afin d'identifier leur potentialité de répliquabilité à l'échelle régionale</p>
Critères	
Echéances	<p>1°) Souscription citoyenne – Second semestre 2015 (voir articulation avec la journée citoyenne sur l'énergie du 24 mai) ;</p> <p>2°) Expérimentation de nouveaux modèles d'affaires – Second semestre 2015, avec le lancement d'un groupe de travail au second semestre 2014</p>
Résultats attendus	<p>1°) Diversification des sources et modalités de financement</p> <p>2°) Anticipation des évolutions en préparation et valorisation des initiatives existantes</p> <p>3°) Acculturation à la souscription citoyenne</p> <p>4°) Implication des citoyens dans la transition énergétique</p> <p>5°) Volume des financements mobilisables</p>
Difficultés anticipées	Risques liés au caractère innovant de la démarche

Moyens à mettre en œuvre	
Soutien public à prévoir (financier ou autre)	<b>A discuter avec le groupe</b>
Soutien privé à prévoir (financier ou autre)	<b>A discuter avec le groupe</b>